ÅRSREDOVISNING 2025

INNEHÅLL

VD HAR ORDET 3
OM SAFE AT SEA AB (PUBL) 4
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 10
RESULTATRÄKNING 166
BALANSRÄKNING 177
KASSAFLÖDESANALYS 199
NOTER 20
UNDERSKRIFTER 267

VD HAR ORDET

Safe at Sea har under 2025 på ett tydligt sätt lyft fram positionerna inom försvarssektorn. Från att ha varit relativt okända, har vi och våra internationella partners nått ut till kunder i såväl Europa och inom NATO som i delar av Sydostasien. Där vi ser stora möjligheter till fortsatt tillväxt. Något som också är mycket glädjande är att flera aktörer och kunder från försvarssektorn kontaktar oss direkt och på rekommendation av relativt nya men ändock befintliga kunder. Det gör oss förstås både stolta och glada.

Finansiellt uppgick rörelsens intäkter under perioden januari till december 2025 till 21 553 tkr (21 586 tkr), oförändrat relativt föregående år. I rörelseintäkterna ingår nettoomsättning om 20 421 tkr (22 129 tkr), aktiverade utvecklingskostnader om 0 tkr (397 tkr), övriga rörelseintäkter om 150 tkr (183 tkr) samt förändringar i pågående arbete om 982 tkr (-1 122 tkr). Årets avslutande kvartal visade på lägre rörelseintäkter efter ett osedvanligt starkt tredje kvartal med flera slutleveranser av större projekt.

Rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) ökade till 3 127 tkr (1 929 tkr). Resultat efter finansiella poster ökade till 2 414 tkr (1 664 tkr).

Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital ökade till 2 713 tkr (1 533 tkr). Rörelsekapitalbindningen ökade under året, framför allt i form av mer pågående arbeten (Varulager m.m.), vilket medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten minskade till 738 tkr (3 945 tkr). Årets kassaflöde uppgick till 738 tkr (3 803 tkr).

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 6 226 tkr (Vid årets början 5 488 tkr). Inklusive outnyttjad del av checkräkningskredit uppgick tillgängliga likvida medel till 7 726 tkr.

Det egna kapitalet uppgick vid periodens slut till 14 956 tkr (vid årets början 12 542 tkr). Soliditeten uppgick till 63,2 % (62,4 %). Bolaget hade vid periodens slut inga utestående räntebärande skulder.

Bolaget har under de senaste åren genomgått en betydande förvandling och uppvisat både god lönsamhet och tillväxt. Mot denna bakgrund har styrelsen i sitt strategiska arbete diskuterat framtida strategi och kapitalanvändning. Styrelsens bedömning är att det bästa värdeskapandet för bolagets aktieägare uppnås genom att återinvestera rörelsens överskott i verksamheten, där vi ser betydande framtida tillväxtmöjligheter i närtid, såväl inom den militära som civila sidan av försvarssektorn. Vi satsar redan på att öka vår produktionsförmåga och under 2026 kommer vi också att satsa på att förstärka inom marknadsföring och försäljning, där vi just nu ser ett tillväxtfönster med stor utvecklingspotential.

Vi ser fram emot att under 2026 ska fortsätta på inslagen väg, med att bli det självklara valet för alla våra kunder, som har behov av de produkter och tjänster som Safe at Sea kan erbjuda.
För även om vi är stolta, så är vi inte nöjda, för det här känns bara som början på Safe at Seas fortsatt lönsamma tillväxtsresa.

Kaj Lehtovaara, vd.

OM SAFE AT SEA AB (PUBL)

AFFÄRSIDÉ

Safe at Sea skall bidra till att rädda liv genom att utveckla, tillverka och sälja lätta, flexibla och kostnadseffektiva system för SAR-verksamhet (Search & Rescue) över hela världen.

VISION

Safe at Sea är din globala partner för lätta SAR-system. Genom vårt världsomfattande nätverk bidrar vi till en nollvision för olyckor till sjöss och för en trygg arbetsmiljö för SAR-operatörer.

Safe at Sea tillverkar och erbjuder säkra och användarvänliga högkvalitetsprodukter. Våra pålitliga och kostnadseffektiva produkter används för att rädda liv till sjöss.

Safe at Sea är ett innovativt företag. Vi värdesätter vår personal, våra partners, våra kunder och den kompetens dessa besitter.

SAFE AT SEA = SAFE AT WORK

Vi vill att vår personal och våra kunders personal arbetar i en trygg arbetsmiljö, vi vill att alla som befinner sig vid vatten är trygga, avsett om man är där för nöjes skull eller för arbete.

HISTORIK

Bakgrunden till utvecklingen av RescueRunner bottnade i ett behov hos Sjöräddnings-sällskapet att ta fram en liten och effektiv däcksbåt till de stora sjöräddningskryssarna. Dessa kan genom sin storlek operera över stora distanser och i svåra förhållanden, men har svårt att på ett säkert sätt närma sig människor i vattnet, såväl på öppet vatten som bland grynnor och skär. Produktportföljen har under åren breddats till att idag, utöver RescueRunner, även innefatta GuardRunner, GRX, SafeRunner, SeaRanger, SRX samt ElEcoDrive - den elektriska drivlinan som kan monteras i hela modellprogrammet.

2003: Den första prototypen av RescueRunner provkörs. November samma år skedde den tragiska olyckan med helikoptern H99 där sex man i besättningen omkom under en sjöräddningsövning.

2004: På initiativ av Lars-Bertil Rystrand, navigatör vid Säve helikopterskvadron och arbetskamrat med de omkomna, samlades detta år över 3 Mkr in för att bygga sex RescueRunner till minne av de förolyckade besättningsmännen.

2006: Safe at Sea övertog ansvaret för det fortsatta utvecklingsarbetet och kommersialisering av produkten.

2007/2008: Safe at Sea genomförde, trots det bistra klimatet som rådde på finansmarknaden, en lyckad nyemission och listning av bolaget på AktieTorget.

2015: Norska RS väljer att satsa på RescueRunner och lägger en första beställning på tio enheter.

2016: Estniska Polis och Gränsbevakningsväsendet köper tio GuardRunners i Safe at Seas största affär hittills. Även Italienska Kustbevakningen köper GuardRunner för utvärdering i deras verksamhet.

2019: SafeRunner lanseras, ett kostnadseffektivt båtsystem för de aktörer som inte opererar i de mest extrema miljöerna. Utvecklingen av ElEcoRunner, en helt elektrisk och fossilfri räddningsbåt, påbörjades. Samarbete inleds med AVINOR, med syfte att utvärdera RescueRunner systemet för massräddningsinsatser kring norska flygplatser.

2021: Bolaget påverkades fortsatt av Coronapandemirelaterade problem med leveransförseningar samtidigt som flera planerade kundaktiviteter fick ställas in. Trots detta slogs rekord i antalet sålda båtar, 34 st.

2022: Fortsatt produktutveckling och internationella samarbeten ledde fram till lanseringen av det nya båtsystemet SeaRanger, som erbjuder större lastkapacitet både avseende passagerare och utrustning och erbjuder möjligheten att välja större motor relativt övriga båtmodeller i produktportföljen. Under året genomfördes den formella presentationen av ElEcoRunner PoC (Proof of Concept).

2023: Vi har tillsammans med våra leverantörer och partners fortsatt vidareutvecklingen av SeaRanger och SafeRunner till militärt anpassade X-system, bl.a. har en ny typ av rigid tub tagits fram, som till skillnad från de annars luftfyllda tuberna gör våra båtsystem i allt väsentligt osänkbara.

2024: Perioden har dominerats av ökad försäljning mot den militära marknaden. I juni tog vi hem det största kontraktet i Safe at Seas historia. I samband med det blev också GRX inregistrerad i NMCRL (NATO Master Catalogue of References for Logistics), i vilken all utrustning inom NATO finns tillgänglig för medlemsländerna. Vi har även kommit i gång med försäljningen till Avinor samt vunnit en större upphandling med Italian Coast Guard.

2025: Den militära sektorn har varit fortsatt i fokus under året med försäljning till flera NATO-länder. Vi har även skördat framgångar utanför Europa med större order från våra distributörer i Brasilien och Malaysia.

PRODUKTION

Produktionstakten växlades upp allt efter som från årets början, för att sedan kulminera under fjärde kvartalet, då den var som högst. Det har varit flera utmaningar på vägen, men tack vare vårt skickliga båtbyggarteam och engagerade underleverantörer, så har utvecklingen gått bra.

Vi ser dock ett behov av att förstärka på produktionssidan med mer resurser, där vi nu också rekryterar personal till produktionen. Därtill fortsätter vi som tidigare med att genom samarbetsavtal köpa in tjänster vid behov för att ha en flexibel och kostnadseffektiv lösning, där vi snabbt kann anpassa oss. Vi jobbar också med att göra våra underleverantörer djupare involverade i såväl vår produktutveckling som vår produktion.

EN VÄRLDSMARKNAD

Överallt där människor arbetar, reser eller tillbringar sin fritid på eller i närheten av vatten finns det ett behov av våra specialanpassade båt- och räddningssystem. Våra båtar fortsätter att övertyga runt om i världen och vi ser goda förutsättningar att ytterligare öka försäljningsvolymerna och att etablera våra produkter på såväl nya geografiska som branschspecifika marknader som t.ex. försvarssektorn.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Den 31 december 2025 uppgick likvida medel till 6 226 tkr (5 488 tkr). Soliditeten var 63,2 % (62,4 %) och kassalikviditeten 109,1 % (122,9 %). Det egna kapitalet uppgick till 14 956tkr (12 542tkr).

INVESTERINGAR

Årets investeringar uppgår till 0 (397 tkr). Bolaget har under 2025 fokuserat på försäljning och produktion. De mindre utvecklingsprojekt som genomförts har kostnadsförts löpande.

BOLAGETS AKTIE

Aktien
Safe at Sea AB (publ) listades den 10 januari 2008 på AktieTorget, som är ett värdepappersbolag under Finansinspektionens tillsyn och bedriver en handelsplattform som benämns MTF (Multilateral Trading Facility). AktieTorget har bytt namn till Spotlight Stock Market.

Antal aktieägare uppgår per balansdagen (30/12) till 735 (666) enligt offentlig förvaltarförteckning och aktiekursen till 1,27 kr 0 (1,00) kr.

Antalet aktier i bolaget uppgick per 30 december 2025 till 27 616 931 (27 616 931). Samtliga aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Kortnamn: SAFE

ISIN-kod / LEI-kod: SE0002205286 / 213800NHW6RW6TTMQG81

Aktiebok
Bolagets aktiebok kontoförs av Euroclear AB, Box 7822, 103 97 Stockholm, som registrerar aktierna på den person som innehar aktierna.

År	Händelse	Kvot	Ändring av antalet aktier	Förändring av aktiekapitalet	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital
2006	Bolagsbildning	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000
2006	Split 1:25	0,04	2 400 000	0	2 500 000	100 000
2006	Nyemission	0,04	176 250	7 050	2 676 250	107 050
2006	Nyemission	0,04	73 750	2 950	2 750 000	110 000
2007	Nyemission	0,04	132 700	5 308	2 882 700	115 308
2007	Fondemission	0,04	11 530 800	461 232	14 413 500	576 540
2007	Nyemission	0,04	3 427 000	137 080	17 840 500	713 620
2010	Nyemission	0,04	4 413 307	176 532,00	22 253 807	890 152
2011	Nyemission	0,04	5 022 602	200 904	27 276 409	1 091 056
2012	Nedsättning av aktiekapital	0,02	-	- 545 528	-	545 528
2012	Nyemission	0,02	16 841 939	336 838	44 118 348	882 367
2013	Åtgärdspaket 2013-06-28*	0,75	- 42 388 148	415 283	1 730 200	1 297 650
2013	Nyemission	0,75	732 550	549 412	2 462 750	1 847 062
2016	Nyemission	0,75	740 687	555 516	3 203 437	2 402 578
2018	Nyemission	0,75	1 295 789	971 842	4 499 226	3 374 420
2019	Nyemission	0,75	3 500 000	2 625 000	7 999 226	5 999 420
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,50	-	-1 999 807	7 999 226	3 999 613
2019	Nyemission	0,50	1 500 000	750 000	9 499 226	4 749 613
2019	Nedsättning av aktiekapital	0,20	-	-2 849 768	9 499 226	1 899 845
2021	Nyemission	0,20	9 499 226	1 899 845	1 811 7705	3 799 690
2021	Nyemission	0,20	207 627	41 525	19 206 079	3 841 215
2022	Nyemission TO1	0,20	8 410 852	1 682 170	27 616 931	5 523 386

* I samband med årsstämman 2013-06-28 beslutades och genomfördes en apportemission, en riktad emission för skapande av utjämningsaktier, minskning av aktiekapital samt en sammanläggning av aktier 1:50, det samlade utfallet av samtliga åtgärder redovisas på denna rad.

Ägarförteckning per den 30 december 2025 (de 10 största ägarna listade)

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
Mattias Wachtmeister	5 601 646	20,29
Ekström Mattias	1 877 966	6,80
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 764 786	6,39
Avanza Pension	1 391 696	5,04
Nordea Bank ABP Sverige filial	1 374 006	4,98
Lars Andersson	1 050 000	3,80
Jens Söderlund	870 370	3,15
Håkan Lejonkula	700 000	2,53
Claes Häggström	666 796	2,41
Innolavi AB	664 858	2,41

KOMMANDE RAPPORTER

Safe at Sea rapporterar resultatet kvartalsvis.

Delårsrapport 2 (apr-juni)	28 augusti 2026
Delårsrapport 3 (juli-sep)	30 oktober 2026
Bokslutskommuniké (okt-dec)	26 februari 2027

STYRELSE

MARIANNE WITTBOM, FÖDD 1960, STYRELSEORDFÖRANDE

Marianne Wittbom (född 1960) har erfarenhet från tillväxtbolag, både i rollen som vd och genom styrelsearbete. Marianne är för närvarande konsult på Urkraft Partnering och ledamot i ett antal bolag och organisationers styrelser.

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 20 000 aktier

MATTIAS EKSTRÖM, FÖDD 1974, STYRELSELEDAMOT

är en av bolagets största aktieägare och arbetar sedan 14 år tillbaka med Corporate finance via eget bolag - Elleme i Stockholm - genom vilket han har haft uppdrag för ett större antal noterade och privata bolag i projekt och transaktioner. Tidigare erfarenheter inkluderar projektledning och Corporate finance vid Remium där han varit ansvarig eller delaktig i ett hundratal transaktioner med små och medelstora bolag. Mattias är idag styrelseledamot i Effnetplattformen (First North) och större delägare samt styrelseledamot i privata aktiebolaget Fasty (Industriproduktion i Anderstorp). Mattias har en utbildning som civilekonom, inriktning nationalekonomi och företagsekonomi vid Linköping Universitet.

Aktieinnehav: Privat 2 330 764 aktier, via bolag 1 188 245 aktier.

JOHAN RAFSTEDT, FÖDD 1969, STYRELSELEDAMOT

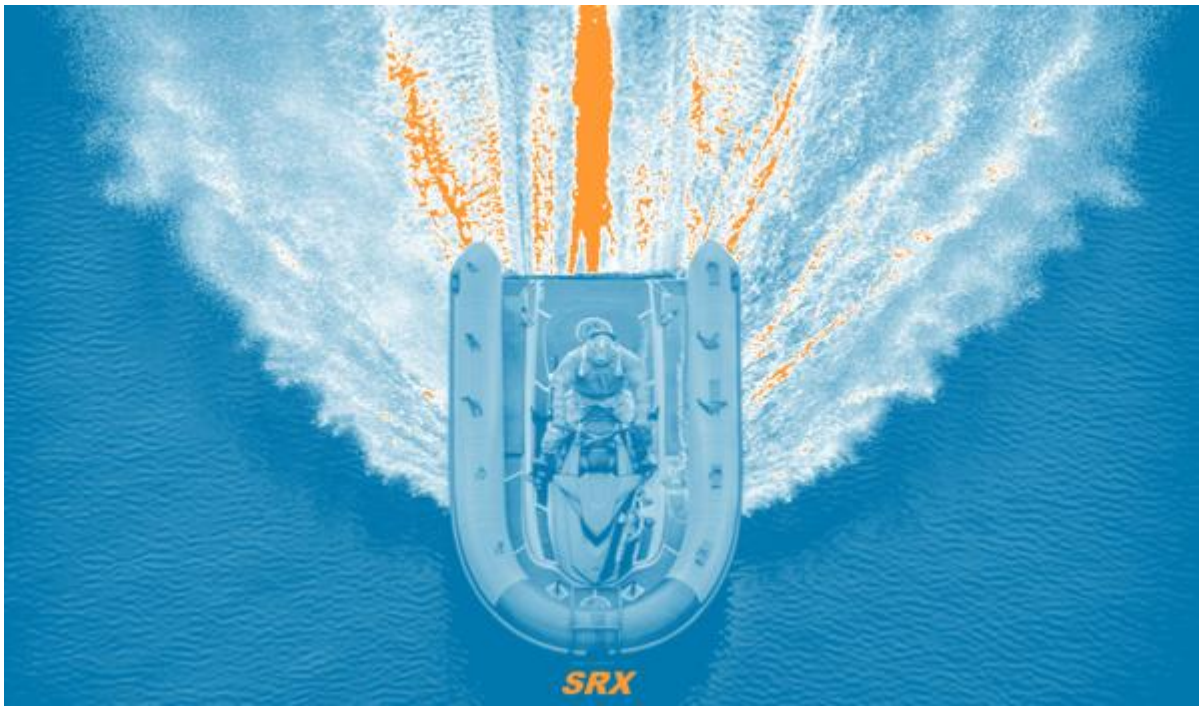
arbetar som konsult inom Molekylgruppen i Göteborg och har mer än 25 års erfarenhet från ledande positioner, med tyngdpunkt på CFO roller - inom bolag som Cellmark, Stena Bulk, Volvo Penta och senast Autocirc. Som del av styrelser och ledningsgrupper har Johan haft övergripande ansvar för områden som långsiktig finansiering, förvärv och investeringar. Johan har en utbildning som civilekonom i företagsekonomi vid Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav: Via bolag 0 aktier, privat 0 aktier

KAJ LEHTOVAARA, FÖDD 1963, STYRELSELEDAMOT

Systemvetare från Göteborgs Universitet. VD i Safe at Sea sedan starten av bolaget 2006 till 2019 och sedan sen 2023-ff. Mångårig erfarenhet som verksamhetsutvecklingskonsult för kunder såväl inom industri som offentlig förvaltning. Är en av grundarna av Safe at Sea AB.

Aktieinnehav: Via bolag 664 858 aktier, privat 105 322 aktier.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Safe at Sea AB (publ) med säte i Göteborg får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025 t.o.m. 31 december 2025.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Safe at Sea AB tillverkar, utvecklar och säljer lätta, flexibla och kostnadseffektiva sjösäkerhetssystem. Dessa system bidrar till att rädda liv genom att effektivisera maritim SAR och CSAR (Search and Rescue & Combat Search and Rescue) och annan verksamhet i krävande miljöer på vattnet över hela världen. Systemen innefattar utrustning, utvecklade arbetsmetoder och där till hörande utbildning. Basen i Safe at Seas utbud är RescueRunner, SafeRunner, SeaRanger, SeaRangerX och GuardRunnerX samt ElEcoDrive - den elektriska drivlinan som kan monteras i hela modellprogrammet.

FÖRSÄLJNING

Under 2025 har totalt 36 båtsystem sålts, varav 91,7% har gått på export och 8,3% har sålts i Sverige. Under året har vi fortsatt att arbeta strategiskt med våra distributörer och haft ett starkt fokus på att genomföra lönsamma affärer. Särskilt det militära området har utvecklats mycket positivt och, med en förväntat ökande efterfrågan både inom Europa och globalt.

Affärer under året:

- Sverige 2 st RescueRunner, 1 st SeaRanger
- Norge 3 st SeaRanger, 2 st RescueRunner
- Malaysia 6 st GuardRunner X
- Frankrike 2 st RescueRunner
- Tyskland 1 st RescueRunner
- Brasilien 5 st RescueRunner
- Internationellt 14 st Båtsystem

MARKNAD

Genom en mer komplett produktportfölj har vi nu möjlighet att erbjuda alla kunder av våra lätta båtsystem i alla segment, ett smörgåsbord, för att möta just deras specifika behov. Vårt erbjudande innefattar allt från enskilda båtmodeller till kompletta systemlösningar för såväl SAR som CSAR.

PRODUKTION

Produktionstakten växlades upp allt efter som från årets början, för att sedan kulminera under fjärde kvartalet, då den var som högst. Det har varit flera utmaningar på vägen, men tack vare vårt skickliga båtbyggarteam och engagerade underleverantörer, så har utvecklingen gått bra.

Vi ser dock ett behov av att förstärka på produktionssidan med mer resurser, där vi nu också rekryterar personal till produktionen. Därtill fortsätter vi som tidigare med att genom samarbetsavtal köpa in tjänster vid behov för att ha en flexibel och kostnadseffektiv lösning, där vi snabbt kann anpassa oss. Vi jobbar också med att göra våra underleverantörer djupare involverade i såväl vår produktutveckling som vår produktion.

NYA PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Med vår unika produktportfölj har vi nu möjlighet att erbjuda alla kunder av våra lätta specialbåtssystem i alla segment, ett smörgåsbord, för att möta just deras specifika behov. Vårt erbjudande innefattar allt från enskilda båtmodeller till kompletta mobila räddningsstationer som är autonoma upp till ett år i polarförhållanden.

Så med en starkt ökande efterfrågan på våra produkter från framför allt försvarsorganisationer och lagövervakande myndigheter, har vi ökat fokus mot att snabbt kunna anpassa vår befintliga portfölj mot de behov och krav som kunder i försvarsdomänen har.

Vi utvärderar kontinuerligt möjligheterna till att utöka men framför allt att anpassa vår portfölj för att alltid kunna möta kundernas växande behov.

ORGANISATION

Vi har idag en effektiv grundorganisation med stort säljfokus och planerar fortsatt för en slimmad personell kostym. Vi eftersträvar att bibehålla en robust basorganisation som kan förstärkas vid behov, och på sätt kunna hålla en hög flexibilitet och jobba kostnadseffektivt, när behoven uppstår att öka produktionskapaciteten och att snabbare kunna möta specifika kundkrav. Vi har redan inlett rekrytering av mer personal för att utöka produktionsförmågan och för 2026 kommer fortsatta satsningar på att förstärka vår marknadsföring och försäljning.

MARKNAD

Mer fokus på att understödja distributörsnätverkets försäljning genom att stärka bolagets marknadsföring av såväl varumärke som produkter.
Under kommande period kommer vi både att fortsätta arbetet med att driva försäljning genom vårt distributörsnätverk, samtidigt som vi kommer att successivt förstärka vår marknadsföring.

Vi ser fortsatt potential med en ökad tillväxt i den militära sektorn genom Sveriges inträde i NATO, som öppnat upp ett nytt marknadssegment, där bolaget sen tidigare b.la. fått GRX inregistrerad i NMCRL (NATO Master Catalogue of References for Logistics), i vilken all utrustning inom NATO finns inregistrerad.

PROJEKT

SeaRanger fortsätter att vinna mark med ett växande intresse på den internationella arenan. Under året har vi initierat ett utvecklingsprojekt tillsammans med fransk räddningstjänst (SDIS) för att kunna erbjuda SeaRanger som ersättare till deras äldre 5,5 meters RIB-båtar som ska utrangeras. Projektet är ett viktigt steg i vår långsiktiga etablering inom europeisk räddningstjänst och bekräftar SeaRanger-systemets styrka i krävande operativa miljöer.

BOLAGETS FÖRVÄNTADE FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Rysslands fortsatta krig mot Ukraina, och det fortsatt aggressiva ryska tonläget mot EU och NATO tillsammans med konflikten i persiska viken, gör säkerhetsläget och konsekvenserna av en eventuellt eskalerande konflikt fortsatt mycket svårbedömda.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Försäljning

- Sverige 2 st RescueRunner, 1 st SeaRanger
- Norge 3 st SeaRanger, 2 st RescueRunner
- Malaysia 6 st GuardRunner X
- Frankrike 2 st RescueRunner
- Tyskland 1 st RescueRunner
- Brasilien 5 st RescueRunner
- Internationellt 14 st Båtsystem

Leveranser

- Leverans av de 5 första RescueRunner-enheterna till italienska kustbevakningen
- Leverans av 5 stycken RescueRunners till vår distributör i Brasilien.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Försäljning av

- ett RescueRunner-system till Sjöräddningssällskapet.
- ett RescueRunner-system till Fire Technologies, Frankrike
- ett SafeRunner X system till Svansson EHF, Island

EKONOMISK ÖVERSIKT

	2025	2024	2023	2022	2021
Kassalikviditet, %	109,1	122,9	86,2	181,3	168,5
Soliditet, %	63,2	62,4	62,0	68,4	59,1
Rörelsens intäkter, tkr	21 553	21 586	15 169	10 233	11 832
EBIT, tkr	2 727	1 764	1 100	-3 179	-2 874
Resultat per aktie, kr	0,087	0,060	0,039	-0,177	-0,166

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL – TKR

	Antal aktier	Aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat, inkl. årets resultat
Vid årets början	27 616 931	5 524	1 044	25 853	-19 879
Omföring					
Årets resultat					2 414
Vid årets slut	**27 616 931**	**5 524**	**1 044**	**25 853**	**-17 465**

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	**Belopp**
Balanserat resultat	-19 878 842 kr
Överkursfond	25 853 971 kr
Årets resultat	2 413 707 kr
Summa	8 388 837 kr
Överföres i ny räkning	8 388 837 kr

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2025-01-01 – 2025-12-31	2024-01-01 – 2024-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		20 421	22 129
Aktiverat arbete för egen räkning		0	397
Övriga rörelseintäkter		150	183
Förändringar i pågående arbete		982	-1 122
		21 553	**21 586**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-10 216	-11 488
Övriga externa kostnader	2	-3 496	-3 591
Personalkostnader	3	-4 715	-4 564
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-400	-165
Övriga rörelsekostnader		0	-14
		-18 827	**-19 822**
Rörelseresultat		**2 727**	**1 764**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		8	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		-321	-131
		-313	**-120**
Resultat efter finansiella poster		**2 414**	**1 644**
Resultat före skatt		**2 414**	**1 644**
Skatt på årets resultat		0	0
ÅRETS RESULTAT		**2 414**	**1 644**

BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	4	5 421	5 764
Koncessioner, patent, licenser, varumärken m.m.	5	0	0
		5 421	**5 764**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	6	76	133
		76	**133**
Finansiella anläggningstillgångar			
Depositioner	7	5	5
		5	**5**
Summa anläggningstillgångar		**5 502**	**5 902**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		8 659	4 910
		8 659	**4 910**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 910	3 103
Aktuell skattefordran		10	6
Övriga fordringar		720	385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		630	307
		3 270	**3 800**
Kassa och bank			
Kassa och bank		6 226	5 488
		6 226	**5 488**
Summa omsättningstillgångar		**18 155**	**14 198**
SUMMA TILLGÅNGAR		**23 658**	**20 100**

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5 524	5 524
Fond för utvecklingsutgifter		1 044	1 044
		6 568	**6 568**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		25 853	25 853
Balanserat resultat		-19 879	-21 523
Årets resultat		2 414	1 644
		8 389	**5 975**
Summa eget kapital		**14 956**	**12 542**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 485	2 742
Aktuell skatteskuld		0	0
Förskott från kund		3 088	2 694
Övriga skulder		420	607
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 709	1 515
Summa kortfristiga skulder		**8 702**	**7 558**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**23 658**	**20 100**

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2 487	1 764
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	400	-11
Erhållen ränta m.m.	8	11
Erlagd ränta m.m.	-81	-131
Betald inkomstskatt	-101	-101
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**2 713**	**1 533**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete	-3 750	1 162
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	1 168	506
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-635	-216
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	753	1 508
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	488	-547
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**738**	**3 945**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av balanserade utgifter	0	-397
Förvärv/avyttring av koncessioner, patent, licenser m.m.	0	0
Förvärv/avyttring av inventarier, verktyg och installationer	0	245
Försäljning/avyttring av inventarier, verktyg och installationer		
Förvärv/avyttring av finansiella anläggningstillgångar	0	10
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	**-142**
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	0	0
Fusionsresultat	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	0	0
Amortering långfristiga lån	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**0**	**0**
Förändring av likvida medel	**738**	**3 803**
Likvida medel vid årets början	**5 488**	**1 685**
Kvar att fördela	0	0
Likvida medel vid årets slut	**6 226**	**5 488**

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i tkr om inget annat anges.

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

VARULAGER

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in-, först ut-principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

FORDRINGAR

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Företagen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmetoden. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avskrivningar motsvarar 20 % per år för maskiner, inventarier, balanserade kostnader för produktutveckling, varumärken och goodwill.

INTÄKTSREDOVISNING

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

VARUFÖRSÄLJNING

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

VINSTAVRÄKNING

Uppdrag på fast räkning avräknas enligt metoden för succesiv vinstavräkning, baserat på färdigställandegrad.

UTHYRNING

Hyrestagare

Operationella hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella hyresavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimihyresavgifterna, fastställda vid hyresavtalets ingående. Hyresavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår som utgifterna uppkommer.

Samtliga hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiften ger.

Avgifterna på avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som en skuld.

INKOMSTSKATT

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader och värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig förpliktelse som härrör till följd av en inträffad händelse och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Eller, en befintlig förpliktelse till följd av en inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsen storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

DEFINITION AV NYCKELTAL

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (20,6 %) i förhållande till balansomslutningen.

Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt.

Vinst per aktie
Resultat efter skatt dividerat med antal aktier.

Bruttomarginal
Nettoomsättning minus materialkostnad dividerat med nettoomsättning

NOT 2 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	2025-12-31	2024-12-31
Frejs Revisorer AB		
Revisionsuppdrag	63	41
Övriga tjänster	0	0
Summa	**63**	**41**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

	2025-12-31	2024-12-31
Män	4	4
Kvinnor	1	1
Totalt	**5**	**5**

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2025-12-31	2024-12-31
Styrelse och VD	1 036	1 000
Övriga anställda	2 162	2 062
Summa	**3 198**	**3 063**
Sociala kostnader	1 005	899
Pensionskostnader styrelse och VD	221	244
Pensionskostnader övriga	115	131
Summa	**1 340**	**1 264**

NOT 4 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärde		
- Vid årets början	8 162	7 765
-Årets avyttringar/utrangeringar	0	0
- Årets aktiveringar	0	397
Summa	**8 162**	**8 162**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
- Vid årets början	-2 398	-2 314
- Återföring avskrivningar	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan	-343	-84
Summa	**-2 741**	**-2 398**
Redovisat värde vid årets slut	**5 421**	**5 764**

NOT 5 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN M.M.

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
- Vid årets början	221	221
-Omklassificering	0	0
- Nyanskaffningar	0	0
Summa	**221**	**221**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
- Vid årets början	-221	-221
-Omklassificering	0	0
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-0	-0
Summa	**-221**	**-221**
Redovisat värde vid årets slut	**0**	**0**

NOT 6 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
- Vid årets början	487	641
- Nyanskaffningar	0	0
- Avyttringar/utrangeringar	0	-155
	487	**487**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
- Vid årets början	-354	-358
- Avyttringar/utrangeringar	0	85
- Årets avskrivningar enligt plan enligt anskaffningsvärden	-57	-80
Summa	**-411**	**-354**
Redovisat värde vid årets slut	**76**	**133**

NOT 7 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
- Vid årets början	5	15
- Nyanskaffningar	0	0
- Avyttringar/utrangeringar	0	-10
	5	**5**
Redovisat värde vid årets slut	**5**	**5**

NOT 8 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	3 250	3 250
Summa	**3 250**	**3 250**
Övriga eventualförpliktelser	0	0
Summa	**0**	**0**

NOT 9 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Försäljning av

- ett RescueRunner-system till Sjöräddningssällskapet.
- ett RescueRunner-system till Fire Technologies, Frankrike
- ett SafeRunner X system till Svansson EHF, Island

UNDERSKRIFTER

Hisings Backa 2026 - 05 - 07

Marianne Wittbom Mattias Ekström Johan Rafstedt Kaj Lehtovaara

Vår revisionsberättelse har lämnats den ___maj 2026

Frejs Revisorer AB

Ulf Johansson
Auktoriserad revisor